

## **Kooperationswesen**

### **Gliederung**

#### **1. Einführung**

- 1.1 Begriff der Kooperation
- 1.2 Kooperationsarten

#### **2. Grundlagen der genossenschaftlichen Kooperation**

- 2.1 Begriff der Genossenschaft
- 2.2 Arten von Genossenschaften
- 2.3 Genossenschaftliche Strukturmerkmale
  - 2.3.1 Rechtliche Strukturmerkmale
  - 2.3.2 Wirtschaftliche Strukturmerkmale

#### **3. Grundlagen der Wohnungsgenossenschaften**

- 3.1 Arten und strategische Geschäftsfelder
- 3.2 Entwicklung und Bedeutung der Wohnungsgenossenschaften

#### **4. Management in Wohnungsgenossenschaften**

- 4.1 Mitgliederförderung als Unternehmensziel
  - 4.1.1 Wesensmerkmale der Mitgliederförderung
  - 4.1.2 Operationalisierung der Mitgliederförderung
  - 4.1.3 Mitgliederförderung und Gewinn
  - 4.1.4 Zukunftsperspektiven der Mitgliederförderung
  - 4.1.5 Probleme bei der Verwirklichung der Mitgliederförderung und mögliche Lösungsansätze

- 4.2 Finanzierung der Genossenschaft
  - 4.2.1 Wesensmerkmale der Genossenschaftsfinanzierung
  - 4.2.2 Finanzierungsformen der Genossenschaften
    - 4.2.2.1 Außenfinanzierung
    - 4.2.2.2 Innenfinanzierung
  - 4.2.3 Zukunftsperspektiven der Genossenschaftsfinanzierung
- 4.3 Entscheidungsstrukturen in Genossenschaften
  - 4.3.1 Grundsätzliches zur Entscheidungsfindung in Genossenschaften
  - 4.3.2 Die Organe der Genossenschaft
    - 4.3.2.1 Generalversammlung (Vertreterversammlung)
    - 4.3.2.2 Vorstand
    - 4.3.2.3 Aufsichtsrat
  - 4.3.3 Zusammenwirken der Genossenschaftsorgane
  - 4.3.4 Ausübung von Ämtern in Genossenschaften
  - 4.3.5 Zukunftsperspektiven der Entscheidungsstrukturen

## **5. Wirtschaftsverbände**

- 5.1 Begriff des Wirtschaftsverbandes
- 5.2 Organisationsfähigkeit von Verbänden
- 5.3 Arten der Wirtschaftsverbände im Überblick
  - 5.3.1 Marktverbände
  - 5.3.2 Wirtschaftliche Einflussverbände
  - 5.3.3 Wirtschaftsverbände mit Doppelfunktion
- 5.4 Zukunftsperspektiven des immobilienwirtschaftlichen Verbandswesens

## **6. Kooperationstheoretische Ansätze**

- 6.1 Anreiz-Beitrags-Theorie
- 6.2 Marktschwächentheorie
- 6.3 Institutionenökonomische Ansätze: Transaktionskosten, Hybride und das Prinzipal-Agent-Problem

## **Gastvortrag / Fallstudie**

## Literatur

### **Literatur zum Genossenschaftswesen allgemein**

ZERCHE, J./SCHMALE, I./BLOME-DREES, J. (1998), Einführung in die Genossenschaftslehre, Genossenschaftstheorie und Genossenschaftsmanagement, München/Wien (Oldenbourg)

### **Basisliteratur zu Wohnungsgenossenschaften**

BEUERLE, I./MÄNDLE, E. (2005), Unternehmensführung in Wohnungsgenossenschaften, in: Mändle, E./Mändle, M. (Hrsg.): Moderne Immobilienwirtschaft, Hamburg (Hammonia)

MÄNDLE, E. (2005), Grundriss der Wohnungsgenossenschaften, in: Mändle, E./Mändle, M. (Hrsg.): Moderne Immobilienwirtschaft, Hamburg (Hammonia)

### **Basisliteratur zu Verbänden**

BACH, H./MÄNDLE, M. (2008), Immobilienwirtschaftliches Verbandswesen, in: Schulte, K.-W. (Hrsg.): Immobilienökonomie, Band IV: Volkswirtschaftliche Grundlagen, München/Wien, S. 609–651 (Oldenbourg)

### **Weiterführende Literatur zu Wohnungsgenossenschaften**

BUNDESMINISTERIUM FÜR VERKEHR, BAU- UND WOHNUNGSWESEN (Hrsg.) (2004), Wohnungsgenossenschaften, Potenziale und Perspektiven, Bericht der Expertenkommission Wohnungsgenossenschaften, Berlin (Duncker & Humblot)

Aktuelle Informationen und Downloads auf der Homepage des Instituts für Kooperationswesen

<http://www.ifk-office.de>

à Lehre